



PAC consultores
planificación
arquitectura
construcción



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

REGION METROPOLITANA
ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE TIL TIL
PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
ETAPA II

IMAGEN OBJETIVO COMUNAL
ASOCIACIÓN ESTRATÉGICA
OBJETIVO ESTRATÉGICOS
Y
PERFIL COMUNAL



PAC consultores
planificación
arquitectura
construcción



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO





PAC consultores
planificación
arquitectura
construcción



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

**PLAN DE DESARROLLO COMUNAL
DIAGNÓSTICO PARTICIPATIVO
IMAGEN OBJETIVO COMUNAL; ASOCIACIÓN ESTRATÉGICA,
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS Y PERFIL COMUNAL.**

1. INTRODUCCIÓN.

El Plan de Desarrollo Comunal es un instrumento que señala acciones necesarias y propone objetivos para la toma de decisiones. Sus propósitos y alcances, según el instructivo del Mideplan, entre otros, son¹:

- a. Constituir una guía para la acción, que facilite la coordinación de las acciones del sector público y oriente las acciones del sector privado.
- b. Servir de vínculo entre la toma de decisiones sobre proyectos y acciones específicas y los objetivos estratégicos de desarrollo a mediano y largo plazo.

Ahora bien, el objetivo central de la presente etapa es darle cuerpo al diagnóstico participativo y definir, mediante el cruce de las variantes relevantes de la caracterización comunal con la información recogida en las Jornadas de Participación, la Imagen Objetivo y el Perfil Comunal, abordando principalmente las expectativas y la percepción de los habitantes y de los actores relevantes del sistema comunal, tanto presentes como futuros, acerca de las características que le asisten al sistema comunal en el logro de sus objetivos.

¹ Ministerio de Planificación y Cooperación. MIDEPLAN (2003) Metodologías para la elaboración de planes de Desarrollo Comunal.



PAC consultores
p l a n i f i c a c i ó n
a r q u i t e c t u r a
c o n s t r u c c i ó n



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

Evidentemente, las expectativas y la percepción de los habitantes y actores antes mencionados, serán contrastadas con los aspectos territoriales, de población, demográficos, socio-económicos, socio-culturales e históricos de la comuna, a través de los antecedentes recogidos en la etapa anterior con el objeto de no incorporar aquellas propuestas que, a pesar de ser sentidas por la comunidad, aparezcan como irreales a la luz de los antecedentes recogidos en la caracterización base comunal.

Siguiendo la metodología sugerida por Mideplan², la formulación de la imagen objetivo puede agruparse en distintas áreas temáticas, dependiendo de la realidad de cada comuna, de manera de permitir ordenar, en las etapas posteriores, los objetivos estratégicos y los planes, programas y proyectos municipales. Estas áreas temáticas son:

- a. Temas que guardan relación con la base productiva comunal y que apuntan a consolidar un crecimiento y un desarrollo económico estable y sustentable en el tiempo.
- b. Temas que guardan relación con la calidad de vida de los habitantes actuales y futuros y que apuntan a generar las condiciones que permitan el bienestar de la comunidad.
- c. Temas que guardan relación con el ordenamiento espacial de la comuna, con la administración del territorio y con la preservación y el cuidado del medio ambiente.

A estas tres áreas temáticas se hace necesario incorporar una cuarta que permite tratar de manera especial, aunque en forma general y exploratoria, al ámbito institucional municipal, debido a la importancia preponderante que este actor posee en el logro de los objetivos que la propia comunidad se plantee en su Plan de Desarrollo Comunal.

² Ibid.



PAC consultores
planificación
arquitectura
construcción



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

A partir de este ordenamiento es posible construir una imagen objetivo que sin entender cada área como una parcela aislada, permita entender la realidad comunal y sus perspectivas desde los distintos ámbitos de la gestión local del desarrollo.



PAC consultores
planificación
arquitectura
construcción



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

2. PROPUESTA DE IDEA FUERZA CENTRAL.

TIL TIL: DONDE VIVIR MEJOR... ES POSIBLE

“Un territorio que se integra de manera definitiva a la Región metropolitana
Preservando su identidad y sus formas de vida
diversifica su base productiva y fomentando el emprendimiento
mejorando la calidad de vida
para alcanzar el desarrollo de sus habitantes”



PAC consultores
planificación
arquitectura
construcción



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

3. PROPUESTA DE IMAGEN OBJETIVO.

Til Til

Comuna de Oportunidades Para Todas y Todos.

Capaz de retener y ofrecer una vida plena a los que en ella nacen

Con un fuerte impulso a la instalación de nuevas industrias en la comuna,

Con un moderno desarrollo Agrícola, Con un fuerte desarrollo turístico y agro turístico

y con una actividad minera y de servicios metropolitanos sustentable en el tiempo

y con un sector artesanal en desarrollo.

Con un fuerte desarrollo de la pequeña y la mediana industria y

con trabajadores y empresarios calificados y en capacitación permanente,

mediante un apoyo decidido al emprendimiento.

Til Til

Donde vivir mejor es posible.

Una comuna limpia y amable,

Con más áreas verdes y con todas sus calles pavimentadas,

con un fuerte impulso al desarrollo cultural, deportivo y recreativo.

Con espacios que permitan el desarrollo y la incorporación de la comunidad

y en especial de sus niños y sus jóvenes al desarrollo comunal.

Con una comunidad fuertemente organizada,

Solidaria, participativa y democrática.

Con un sistema escolar completo y ligado a su base productiva

y con una atención de salud de primer nivel para todos sus habitantes.

Comprometida con la mantención y el rescate de todas sus formas de vidas

Y muy especialmente de sus tradiciones culturales y estéticas.

7



PAC consultores
p l a n i f i c a c i ó n
a r q u i t e c t u r a
c o n s t r u c c i ó n



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

Una comuna conectada a su entorno.

Til Til

Comuna Integrada y Ecológica:

Comprometida con el medio ambiente,
Consciente del valor de su territorio y de su ecosistema,
Integrada y conectada de manera real,
tanto a la Región Metropolitana como a la Región de Valparaíso
Con un manejo sustentable de sus recursos naturales
Con un territorio rural en permanente desarrollo, integrado y accesible
que ayude a mantener sus formas de vida rural mejorando la calidad de vida de sus habitantes.
Con un barrio cívico para el Siglo XXI y con subcentros menores en los diferentes sectores
y con un ordenamiento territorial acorde a sus posibilidades de desarrollo.

Til Til

Con una Municipalidad para el Siglo XXI

Moderna y eficaz en la solución de los problemas de sus habitantes.
Eficiente en el uso de sus recursos económicos.
Abierta y con una gestión de calidad en los servicios municipales.
Capaz de integrar a los distintos actores comunales en la búsqueda
del bienestar para toda la comunidad.
Una municipalidad en terreno, capaz de liderar el desarrollo comunal,
Capaz de dar respuesta adecuada a las emergencias
y a las necesidades de los distintos sectores comunales,
Con profesionales idóneos y al servicio de su comunidad
y con un fuerte compromiso con la Institución.



PAC consultores
planificación
arquitectura
construcción



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

A continuación se desarrollarán las ideas principales que contiene cada una de estas imágenes objetivos para permitir una mejor comprensión de las mismas y una aproximación más detallada a lo que cada una de ellas implica para el futuro de la comuna.



PAC consultores
p l a n i f i c a c i ó n
a r q u i t e c t u r a
c o n s t r u c c i ó n



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

3.1. "Til Til, Comuna de Oportunidades para todas y todos"

Esta Imagen objetivo reúne los objetivos estratégicos relativos a la modernización y desarrollo de la base productiva tradicional de la comuna más la exitosa incorporación de nuevas actividades y áreas de producción que sean susceptibles de ser incorporadas. Todo esto con la intención de mejorar de manera significativa los índices y la calidad del empleo; la productividad comunal; el aprovechamiento y protección de los recursos naturales y el fomento a sectores de actividad específicos (agricultura, minería, turismo, industria, etc.) mediante el apoyo del gobierno local, en todo aquello que sus atribuciones fundamentales le permiten, a los actores productivos comunales.

Incorpora también los objetivos estratégicos que guardan relación con la ampliación y la adecuada mantención de la infraestructura de apoyo a la producción de bienes y servicios. Por lo mismo, se señalan aquí los criterios fundamentales para el logro de un desarrollo económico diversificado y estable junto a las medidas necesarias para proyectar el mismo, de manera sostenible, en un adecuado equilibrio con el cuidado y la mantención del medio ambiente y de las características esenciales del territorio.

En este contexto, cabe hacer notar que Til Til tiene el desafío fundamental, en los próximos años, de ser capaz de ofrecer múltiples oportunidades a todos aquellos que viven en la comuna y a quienes a ella lleguen buscando mejores expectativas de vida, revirtiendo un proceso socio territorial que la ha ido estigmatizando como patio trasero de la Región Metropolitana.

Para ello, la comuna debe hacer lo posible por generar mayores sinergias entre las distintas actividades que hoy se dan en el territorio comunal, como la agricultura, la minería y los servicios



PAC consultores
planificación
arquitectura
construcción



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

de escala metropolitana, con la existencia de una mano de obra, por ahora poco calificada, pero ávida de trabajos de mayor calificación, calidad, estables y con perspectivas de desarrollo. Esto debe ir de la mano de una política de beneficios tributarios a la instalación de industrias en la comuna unida a una política de fomento a la incorporación de valor agregado a los productos primarios la comuna ofrece , para fomentar el desarrollo de empleos estables a lo largo de todo el año, especialmente en el área de agricultura.

Por otra parte, la existencia de importantes industrias de carácter nacional e internacional, algunas de ellas de escala mundial, otorgan, sin duda, la posibilidad de desatar procesos de encadenamiento productivo capaces de dar respuesta a la permanente búsqueda, tanto de mano de obra calificada como de proveedores certificados y de calidad, que estas empresas necesitan.

No se puede soslayar tampoco, la ubicación estratégica que posee y caracteriza al territorio comunal, que la convierte en uno de los pasos que unen la RM con la V Región y a ambas, con el Norte del país y que le otorga posibilidades de desarrollo de industrias ligadas a la circulación y al intercambio modal del traslado de productos.

Por todo lo anterior, la primera imagen objetivo de la comuna será el logro de una base productiva diversificada y sostenible, capaz de ofrecer mayores oportunidades de trabajo a sus actuales y futuros habitantes, de manera de generar un desarrollo comunal socialmente sustentable en donde la superación de la pobreza y la eliminación de la indigencia se consoliden de la mano del fortalecimiento del rol de comuna dormitorio de la RM.

Esta Imagen objetivo va, necesariamente, de la mano de la urgencia por formar una población mejor calificada mediante una política permanente y sistemática de capacitación con el objetivo de desarrollar la empleabilidad de sus habitantes y lograr una mejora continua de los procesos productivos.



PAC consultores
p l a n i f i c a c i ó n
a r q u i t e c t u r a
c o n s t r u c c i ó n



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

En síntesis, una comuna que ofrezca para su gente, fuentes de trabajo estables, adecuadas a las potencialidades de desarrollo futuro, con énfasis en el desarrollo técnico – profesional de sus habitantes, en la empleabilidad y en el mejoramiento de las perspectivas económicas de los mismos y principalmente de las mujeres jefas de hogar que constituyen uno de los segmentos más vulnerables de la comuna.

Así, la idea es proyectar la comuna con un crecimiento estructurado y sustentable en el ámbito económico, y específicamente en el área productiva de tipo primaria y secundaria, como un área de tremendas potencialidades, para lo cual se aspira a desarrollar y diversificar la agricultura y el turismo, la generación de energía y el tratamiento y disposición final de residuos, modernizando las técnicas de producción y prestación de servicios y , mejorando las capacidades técnicas de los productores individuales, fomentando la asociatividad y la organización de los productores y ligando decididamente el sistema educacional comunal a la base productiva de la misma.

Además se aspira a desarrollar el turismo comunal como una forma de aprovechar los maravillosos y abundantes atributos paisajísticos que posee la comuna; con sus numerosas quebradas propias de la cordillera de la costa con sus ecosistemas, con su flora silvestre y con su fauna. Esto trae aparejada la necesidad de mejorar significativamente las condiciones de accesibilidad y conectividad a la comuna en tanto territorio, potenciando el desarrollo y uso racional de sus zonas rurales, y especialmente de las zonas que poseen potencialidad turística, que se presenta como una posibilidad real para la generación de empleos permanentes y una adecuada explotación de los atributos paisajísticos de la comuna.

3.2. “Til Til: Donde vivir mejor, es posible”.



PAC consultores
planificación
arquitectura
construcción



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

La calidad de vida es una variable absolutamente subjetiva y depende, fundamentalmente de aquellos indicadores que la propia comunidad define como imprescindibles para poder desarrollar integralmente todas las distintas esferas de la vida cotidiana y desarrollar una mayor identificación del ser humano con el territorio donde habita. En este sentido, no existe un solo concepto de calidad de vida y este puede tener tantas definiciones como unidades de estudio o comunidades existan.

En todos los casos, eso si, la calidad tiene una directa relación con la sustentabilidad que guarda relación, por un lado, con el adecuado manejo de los recursos naturales, el prolijo cuidado de los servicios ambientales y de los atributos paisajísticos y el establecimiento de un equilibrio entre estas variables y la intervención del medio para la satisfacción de las necesidades de la especie, de manera tal que la satisfacción de estas, por parte de las generaciones actuales no ponga en duda la satisfacción de las mismas necesidades por parte de las generaciones futuras.

Por otro lado, guarda relación con capacidad de satisfacer efectivamente las reales necesidades de la población, para lo cual se hace imprescindible que tanto la demanda, como el diagnóstico, así como el control de gestión y la evaluación de los programas y proyectos municipales esté alojada en la comunidad; lo que implica necesariamente la existencia de una comunidad dialogante, fuertemente organizada, capaz de explicitar y canalizar las demandas de la población, con capacidad de proponer soluciones y participar activamente en la toma de decisiones y, al mismo tiempo, capacitada para vigilar y fiscalizar a los organismos públicos y evaluar las políticas y programas desarrollados con miras a su perfeccionamiento.

En este aspecto, quizá la imagen objetivo principal, en términos de la calidad de vida de los habitantes de Til Til, es lograr una adecuada complementación entre los aspectos económicos de la población con un desarrollo armónico e integral de los mismos, considerando como punto de



PAC consultores
p l a n i f i c a c i ó n
a r q u i t e c t u r a
c o n s t r u c c i ó n



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

partida las demandas por mejoramientos en todas aquellas áreas que, para la comunidad, configura la calidad de vida y que emanan del diagnóstico participativo.

Por lo mismo, ubicamos en primer lugar, en la búsqueda de una mejor calidad de vida para los habitantes de Til Til, el desarrollo de una adecuada red de espacios, infraestructura y actividades relacionadas con un mejor empleo del tiempo libre, enfocado hacia la consolidación de una comuna con un mayor desarrollo en los ámbitos recreativos, de esparcimiento, deportivos y culturales, por ser esta la demanda más sentida por la población comunal sin discriminación de género ni edad. En la misma línea de lo anterior, se ubica la necesidad dotar a la comuna de mayores áreas verdes consolidadas y la pavimentación de todas sus calles con el objeto de prevenir la contaminación por polvo en suspensión y dotar de mayor belleza a la capital comunal y a los distintos sectores de la comuna.

A partir de lo anterior surge una imagen objetivo de corte transversal y que va de la mano con lo anterior. Nos referimos a la necesidad de desarrollar una política comunal de desarrollo infanto-juvenil con el objeto de evitar el éxodo a Santiago que se viene dando como una forma de buscar mayores espacios de desarrollo y diversión y prevenir, por otro, la incorporación de los niños y de los jóvenes al consumo de estupefacientes y drogas, tanto legales como ilegales, dotando de sentido sus vidas y ofreciéndoles posibilidades reales de desarrollo integral de sus potencialidades, sean estas físicas, culturales, artísticas o técnicas.

Luego, la comunidad pone un énfasis importante en la necesidad de garantizar la equidad y la calidad en el acceso a los servicios básicos como salud y educación, adoptando medidas para establecer una adecuada conectividad intra y extracomunal con la infraestructura en donde se entregan dichos servicios, asegurando una segura, estable y sistemática forma de acceder a los mismos, la que por razones de mercado no parece poder desarrollarse de manera exclusivamente privada, al menos en sus primeras etapas.



PAC consultores
p l a n i f i c a c i ó n
a r q u i t e c t u r a
c o n s t r u c c i ó n



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

Junto con lo anterior aparece como urgente el desarrollar un plan de modernización de los procesos educativos en el sistema comunal, incorporando las nuevas tecnologías de información y comunicación y dotando de infraestructura adecuada a los establecimientos educacionales de la comuna, especialmente en lo que se refiere a bibliotecas y laboratorios y todo aquello que sea necesario para entregar una educación acorde con los tiempos y proceso que se viven a nivel mundial y al mismo tiempo, ligar de manera clara al sistema de educación comunal con la base productiva de la comuna.

De la misma forma, se hace imprescindible la capacitación y actualización permanente de los profesionales que trabajan en el ámbito de la educación debido al rol trascendental que ellos juegan en el proceso educativo.

En el mismo sentido se hace necesario la capacitación en áreas no directamente productivas, la promoción cultural y el desarrollo de una política de cultura y recreacional, lo que pasa principalmente por fomentar un mayor desarrollo de las organizaciones comunitarias y la participación ciudadana a la vez que poner a su disposición, la infraestructura y los recursos necesarios para que desarrollen sus propias actividades con fuerte énfasis en la cultura local y la identidad de los distintos sectores asegurando accesibilidad oportuna a los mismos.

Es menester considerar aquí una tendencia actual, para las zonas cuya demanda aparece disgregada en el territorio como es el caso de Til Til, que aspira a desligar el concepto de acceso a servicios con la necesidad de contar in situ con edificios que alberguen a los mismos, desarrollando alternativas creativas que, contribuyan a mejorar los niveles de accesibilidad general de los habitantes a los servicios y necesidades básicas, mediante atenciones y entregas ambulatorias, eficaces y eficientes.



PAC consultores
p l a n i f i c a c i ó n
a r q u i t e c t u r a
c o n s t r u c c i ó n



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

Además se busca incrementar las capacidades técnicas de los distintos actores sociales, políticos y productivos, especialmente los trabajadores, mediante la implementación de programas continuos de educación, capacitación y actualización técnica profesional que incremente los niveles de calificación de los habitantes y por ende su empleabilidad, en correspondencia a los campos de desarrollo económico- productivo, social y cultural de la comuna. De la misma forma, en el ámbito comunitario, se hace imprescindible la capacitación de los dirigentes en temas como la planificación estratégica, la preparación, evaluación, monitoreo y seguimiento de proyectos sociales, el control de gestión y la gestión de calidad.

En el ámbito específico de la salud, se plantea la necesidad de abordar los temas propios de la comuna con un plan participativo de salud municipal que mejore la focalización de los recursos y de atención prioritaria a las enfermedades propias de la comuna de Til Til. Se plantea, por ejemplo, la necesidad de construir nueva infraestructura de salud en los distintos sectores de la comuna; reponer, modernizar y/o equipar las postas rurales; elevar la dotación de ambulancias en la comuna y mejorar su forma de operar con estándares de calidad y una adecuada orientación hacia los beneficiarios. En temas más específicos se plantea la necesidad de establecer una maternidad en el Hospital de Til-Til y de modernizar y mejorar la atención dental en la comuna. De manera general se aspira a una mejor atención de los funcionarios y médicos de la salud, hacia los habitantes de las localidades rurales y de los sectores urbanos, con una mayor disponibilidad de médicos en el hospital y en los consultorios y con un aumento de la calidad de la atención y las frecuencia de las rondas medicas en las localidades rurales

3.3. “Til Til: Comuna Integrada y Ecológica”

En el ámbito del Ordenamiento territorial, la principal Imagen Objetivo de la comunidad es lograr una mayor y mejor conectividad, tanto con la Región Metropolitana como con la V Región de Valparaíso. Destaca como problema el costo y la falta de sistematicidad de los sistemas de



PAC consultores
planificación
arquitectura
construcción



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

transporte lo que se ve agravado por la existencia del peaje en la ruta Norte y por la escasa infraestructura de conectividad que se existe, tanto en el ámbito intracomunal, lo que dificulta el acceso a los bienes y servicios que se encuentran en la capital comunal para quienes viven en los sectores, como en el ámbito extracomunal, lo que dificulta la posibilidad de acceder a mejores trabajos y oportunidades de mejor atención en la RM, además de inhibir la posibilidad de que Til Til, con todas sus especiales características, pudiera convertirse en una verdadera ciudad dormitorio, sacando ventaja de su condición, que le permite estar a pocos minutos de la Región Metropolitana y al mismo tiempo mantener una forma y un ritmo de vida más propio del campo que de la ciudad.

Junto con lo anterior, aparece como necesario dotar a la infraestructura de caminos existente en la comuna de mejores estándares, tanto de circulación como de seguridad, dotándolos de las bermas y de una mejor señalética con el objeto de proveer seguridad en las rutas que conectan y que pasan por la comuna.

Por último, se hace necesario concebir el desarrollo futuro, en concordancia con el cuidado de la naturaleza y el respeto a biodiversidad, en una tierra rica en recursos naturales, sustento de la economía local. Para esto, resulta imprescindible generar una conciencia colectiva en torno al manejo y explotación racional de los recursos naturales reconociéndolos como fuentes estables y sostenibles en el tiempo, proyectando un Til Til de múltiples riquezas y oportunidades pero que incorpore como objetivo transversal a todas sus acciones el cuidado y la preservación del medio ambiente de la mano del bienestar y el desarrollo armónico de las generaciones presentes y de las venideras.

3.4. Til Til: Con una Municipalidad para el Siglo XXI.



PAC consultores
planificación
arquitectura
construcción



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

En el ámbito municipal, la imagen objetivo que la comunidad espera se haga realidad en el horizonte del presente plan guarda relación con tres temas centrales:

El primero de ellos guarda relación con la relación de la municipalidad con la comunidad, lo que se expresa en el deseo de tener una municipalidad al servicio de la comunidad, lo que implica un municipio en terreno, con funcionarios y directivos que conozcan las localidades y los distintos sectores de la comuna y sus necesidades específicas. Se espera, en adelante, que el municipio desarrolle un enfoque de gestión participativa, con un fuerte componente de participación de carácter temprana y vinculante, tanto en los procesos de planificación como en la toma de decisiones acerca de cuestiones relevantes para los vecinos y vecinas de cada sector. Por último, se espera desarrollar un sistema de comunicaciones más fluido entre la municipalidad y la comunidad para generar sinergias provenientes del mayor conocimiento de los planes programas y proyectos que desde el nivel central, regional o comunal están a disposición de las necesidades de la gente.



PAC consultores
planificación
arquitectura
construcción



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

El segundo tema que se plantea como imprescindible y además urgente, es un mejoramiento de la calidad de la gestión municipal, lo que pasa por mejorar las capacidades técnicas instaladas que el Municipio posee para desarrollar su gestión, por una parte y el desarrollo de una política de mejora continua en los procesos y procedimientos del municipio, por otra. Lo primero, implica un cambio en los métodos de selección de personal por una parte, y el desarrollo de un análisis institucional y de un proceso de desarrollo organizacional que permita esclarecer con mayor rigurosidad las carencias de la organización, para poder definir acciones concretas para fortalecer la organización municipal con miras a enfrentar los desafíos técnicos que se presentarán en el futuro. Lo segundo pasa necesariamente por la implementación de un modelo de gestión de calidad al interior del municipio.

De la misma manera es necesario desarrollar un Plan Estratégico Municipal para adecuar la planta, si esto fuera necesario, de acuerdo a los ámbitos de desarrollo necesarios de privilegiar, así como redefinir los criterios de idoneidad del nuevo personal municipal requerido, con miras a resolver nuevas exigencias que pudieran detectarse en las capacidades de gestión, tendiendo a disminuir la alta rotación de funcionarios y a capacitar a los mismos en materias de gestión municipal, asesoramiento a las organizaciones intermedias y planificación y gestión estratégica. Para ello resultará fundamental capacitar a los actores municipales para aprovechar las oportunidades de financiamiento que representan los distintos programas de traspaso de competencias y fondos desde el nivel central al local.

Como tercer y último tema, se plantea la necesidad de un mejoramiento significativo de la planta física del municipio por el impacto que la actual tiene en el clima laboral de quienes trabajan en la Municipalidad. Esto tiene por objeto un mejoramiento de la calidad de vida en el trabajo, desarrollando las acciones necesarias para resguardar la empleabilidad y el desarrollo permanente



PAC consultores
planificación
arquitectura
construcción



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

del capital humano de quienes trabajan en la Municipalidad, con miras a retener a los profesionales, técnicos, administrativos y auxiliares que están dispuestos a venir a trabajar en ella.



PAC consultores
planificación
arquitectura
construcción



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

4. ASOCIACIÓN ESTRATÉGICA COMUNAL.

Es consenso entre los planificadores actuales, la importancia que, en todo plan, tiene la capacidad de las instituciones que lideran el proceso de involucrar y movilizar a todos los actores relevantes del sistema para el cumplimiento de los objetivos acordados.

Por lo mismo es que la participación cobra tanta relevancia en los últimos tiempos ya que posee la virtud de generar un mayor compromiso e identidad de los habitantes y de los distintos actores comunales, con las metas generadas por consenso o por convicción mayoritaria y una disposición distinta cuando, algunos de ellos perciben que sus necesidades o expectativas poseen, a la luz de la discusión comunitaria, una prioridad menor que la de otros proyectos o necesidades definidas, en conjunto, como más relevantes. En ese sentido, la participación permite generar una asociación estratégica que es imprescindible detallar por cuanto permite establecer también, las responsabilidades por los fracasos cuando una de las partes involucradas falta a sus compromisos, para poder desarrollar las acciones correctivas necesarias para alcanzar los objetivos.

Ahora bien, cuando hablamos de asociación estratégica comunal, nos referimos a rol que en el cumplimiento de determinada imagen objetivo le corresponde a cada actor comunal involucrado en la misma. En este caso, el logro de las Imágenes Objetivos del Plan De Desarrollo Comunal de Til Til pasa por la necesaria asociación estratégica entre la Ilustre Municipalidad y las demás instancias de gobierno provincial y regional, sus funcionarios y el conjunto de los actores relevantes de la comuna, entre los que destacan las grandes empresas de la comuna, las organizaciones sociales, tanto territoriales como funcionales, los trabajadores, en síntesis, todos los que se beneficiarán directa o indirectamente de las bondades que el cumplimiento del plan le significará a la comuna de Til Til.



PAC consultores
p l a n i f i c a c i ó n
a r q u i t e c t u r a
c o n s t r u c c i ó n



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

Es tan importante la asociación estratégica que se definirá a continuación que también es consenso entre los planificadores que, cuando no existe participación y, por ende, el sistema no logra movilizar a todos sus componentes en torno a las Imágenes Objetivos planteadas, el Plan no pasará de ser una buena declaración de intenciones que quedará guardado en un cajón de algún escritorio hasta el próximo proceso de planificación o hasta el cambio en las autoridades comunales.

En este contexto es que aparece como fundamental dejar establecidas las misiones que el conjunto de los actores comunales poseen para cada una de las imágenes objetivo, desarrolladas anteriormente.

4.1. Til Til: Comuna de oportunidades para todos y todas.

En esta imagen objetivo la comunidad le asigna a la municipalidad la misión de crear las condiciones y las instancias de diálogo permanente con los actores productivos de la comuna, de tal manera de promover alianzas estratégicas entre los actores comunales para mejorar las oportunidades de empleo para la comunidad y en especial para las mujeres jefas de hogar y para los jóvenes de la comuna que representan un segmento especialmente importante. De la misma manera se espera de la municipalidad el desarrollo de una política de atracción de nuevas actividades productivas mediante el estudio de encadenamientos productivos y el apoyo decidido a los emprendimientos dentro de la comuna, con especial énfasis en la agricultura y todas aquellas actividades que puedan actuar como proveedoras de las grandes empresas. Complementando lo anterior, se espera de la Municipalidad de Til Til el desarrollo de una política sistemática de capacitación, calificación, actualización e intermediación laboral que considere como objetivo fundamental el aumento de la empleabilidad de los habitantes de la comuna.



PAC consultores
p l a n i f i c a c i ó n
a r q u i t e c t u r a
c o n s t r u c c i ó n



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

En esta imagen objetivo, la comunidad se asigna a si misma, la misión de organizarse de mejor manera y por áreas de especialidad para facilitar las estrategias de capacitación e intermediación por parte de la Municipalidad. Se espera de los habitantes el mantener actualizados sus datos en la OMIL y el permanecer alertas para participar en las actividades de fortalecimiento de sus capacidades laborales que el municipio, en conjunto con las empresas, puedan desarrollar. También se espera de la comunidad un mayor compromiso con los emprendimientos locales desarrollando una política de cooperación y búsqueda de nuevas oportunidades en torno a actividades que no dependan de las grandes empresas de la comuna como pueden ser el turismo con toda su red de apoyo desde los niveles centrales.

4.2. Til Til: Donde vivir mejor...es posible.

En esta Imagen objetivo la comunidad le otorga a la municipalidad la misión de asegurar el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes de la comuna preocupándose fundamentalmente de definir una política de desarrollo para las áreas de la cultura, el deporte y la recreación, especialmente para los niños y jóvenes de la comuna, gestionando los recursos necesarios ante el gobierno regional y ante las grandes empresas para mejorar la infraestructura asociada a estas actividades y desarrollar actividades, de la mano de la comunidad, en las mismas áreas. Se espera de la municipalidad un compromiso institucional en esta área desarrollando un departamento de gestión asociado a la misma. Se espera también que el municipio construya canales de comunicación permanente, eficiente y eficaz para mantener informada a la comunidad de las actividades que se desarrollan en los distintos sectores para el conocimiento y la participación de todos y todas en las actividades locales. En las áreas de salud y educación se espera de la municipalidad un mayor compromiso con el desarrollo de estos servicios, aumentando la fiscalización sobre los mismos y destinando más recursos al mejoramiento de ambos, desarrollando programas de becas para estudios superiores y un sistema de acercamiento



PAC consultores
planificación
arquitectura
construcción



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

a la infraestructura educativa para quienes tienen dificultades de acceso. De manera transversal se espera que la municipalidad abra espacios de participación permanente y sistemática fortaleciendo el rol del CESCO, y formando los consejos locales de salud y educación. Se espera del municipio también, un compromiso más enérgico con el desarrollo de las organizaciones sociales y con la capacitación de los dirigentes de la comunidad.

En otro orden de cosas se espera que el municipio adopte un compromiso real con el medio ambiente, pavimentando todas las calles de las zonas consolidadas, mejorando el servicio de recolección de basura y aumentando la fiscalización hacia las empresas que son responsables de la contaminación y del deterioro de la infraestructura comunal.

De la misma manera que en la imagen objetivo anterior, la comunidad se asigna a sí misma, la misión de organizarse de mejor manera, de participar más decididamente en la toma de decisiones comunales a través de espacios de diálogo sistemático como pudieran ser los Consejos Locales de Salud, Educación, Deporte y Recreación, etc. Además creen necesario capacitarse en áreas de planificación y elaboración de proyectos para mejor desarrollar las actividades de representar a la comunidad y de actuar como contraparte en los ámbitos de su interés. Se asignan asimismo, la misión de colaborar más estrechamente con la ilustre municipalidad en todo aquello que concierne al desarrollo comunitario y estrechar lazos entre los distintos actores sociales de la comuna y entre estos y las autoridades políticas. También creen necesario fomentar el surgimiento de redes comunitarias en donde puedan conocerse y desarrollar sinergias entre las distintas organizaciones de vecinos. Creen también necesario, apoyar desde las casas a los jóvenes en el desarrollo de sus potencialidades y en la búsqueda de oportunidades de desarrollo dentro de la comuna. Por último creen necesario desarrollar una mayor y mejor fiscalización de todos los servicios municipales para comunicar oportunamente las oportunidades de mejora que detecten desde la mirada de los beneficiarios de los mismos.



PAC consultores
p l a n i f i c a c i ó n
a r q u i t e c t u r a
c o n s t r u c c i ó n



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

4.3. “Til Til: Comuna integrada y Ecológica.”

En esta imagen objetivo la comunidad le asigna a la Ilustre Municipalidad de Til Til la misión de liderar un proceso de ordenamiento territorial de la comuna que entregue a la brevedad posible, reglas claras para la inversión público-privada, velando por el desarrollo de vías de comunicación que permitan a la comuna integrarse de mejor manera a los proceso de globalización en curso, ayudando a dar mayor y más fácil salida a los productos y servicios que puedan desarrollarse en ella. Se espera del municipio un programa de inversión en infraestructura caminera que permita además un más eficiente acceso desde los sectores rurales hacia a capital comunal y la promoción del surgimiento de subcentros comunales en los sectores de manera de cubrir localmente algunas necesidades básicas de los mismos. Se espera para lo anterior que el municipio desarrolle un trabajo técnico y político de primer nivel para convencer a las autoridades de los niveles superiores de gobierno acerca de la necesidad de integrar decididamente a la comuna de Til Til a la Macro región Central. También se espera de la municipalidad un incremento en las obras que guardan relación con la seguridad vial como señalética, pasos peatonales, lomos de toro y otras que puedan mitigar el impacto que significa que el tráfico que va desde la RM hacia la V Región interior se de por el centro de la comuna.

Se espera por último, que el gobierno local desarrolle una política de protección y cuidado del medio ambiente y de la biodiversidad y, al mismo tiempo, tome los resguardos necesarios que la ley permita para asegurar la mantención de todas las formas de vida y actividades tradicionales de la comuna.

En este tema específico, la comunidad se ve a si misma apoyando a sus autoridades, organizándose para dar un respaldo eficaz cuando sea necesario y participando activamente en las discusiones y en la toma de decisiones de orden territorial.



PAC consultores
p l a n i f i c a c i ó n
a r q u i t e c t u r a
c o n s t r u c c i ó n



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

4.4. Til Til: Con una Municipalidad para el Siglo XXI

En esta imagen objetivo, la comunidad le asigna a la municipalidad la misión de hacerse presente permanentemente en las distintas localidades de la comuna para establecer mecanismos de diálogo sistemático entre la comunidad y la municipalidad de manera de alinear de la mejor manera posible a todos los actores comunales y especialmente a los funcionarios municipales tras los objetivos y las necesidades de las comunidades.

Se espera de los funcionarios municipales un mayor compromiso con las demandas de la ciudadanía y una mayor eficacia a la hora de buscar las soluciones a los problemas que se presentan. Se espera también que haya una política de difusión que permita a las comunidades de los sectores informarse a tiempo de las distintas actividades comunales y que la municipalidad facilite el traslado de las personas a las mismas.

Se le asigna, por sobre todo, la misión de adoptar una política de mejora continua de las capacidades de gestión municipal con programas de capacitación permanente y con el desarrollo de una adecuada política de recursos humanos en el municipio, complementando lo anterior con una política de mejora continua en los procesos de gestión tanto internos como en aquellos correspondientes a los servicios municipales y muy especialmente al servicio de recolección de basura. Para esto se espera de la municipalidad el desarrollo de un proceso de modernización de sus sistemas informáticos y de gestión para ponerse a la altura de los desarrollos actuales en términos de tecnología y enfoques de gestión.

Por su parte la comunidad se asigna a si misma la misión de participar más activamente en las discusiones y en la toma de decisiones comunales por la vía de conformar de manera real las instancias de dialogo y consulta que la ley establece y las que emanen de la voluntad política de los actores comunales para el fomento de la colaboración entre la autoridad local y la comunidad



PAC consultores
planificación
arquitectura
construcción



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

organizada. De la misma manera se espera de la comunidad una actitud mas preactiva en la fiscalización de los servicios municipales y de la atención en la municipalidad colaborando de manera permanente en la detección de las oportunidades de mejora en la atención y en la entrega de los servicios comunales.





PAC consultores
p l a n i f i c a c i ó n
a r q u i t e c t u r a
c o n s t r u c c i ó n



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

5. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS Y PERFIL COMUNAL.

Los objetivos estratégicos son un conjunto de ideas y proposiciones que expresan, en términos globales, cómo se pretende lograr la situación deseada a largo plazo en la comuna de Til Til, definida en la Imagen Objetivo del plan.

Describe la actuación prevista de la autoridad política y los compromisos que ésta espera de los demás actores sociales, anticipando las decisiones estratégicas y prioridades que guiarán los lineamientos o normas y los programas específicos.

En cuanto constituyen un compromiso social de largo alcance, los objetivos estratégicos deben reflejar los intereses mayoritarios expresados por la comunidad en forma directa o indirecta a través de las jornadas de participación y/o a través de sus representantes en el Concejo Municipal, durante el proceso de elaboración del Plan.

Los objetivos estratégicos deben permitir dar forma a las distintas imágenes objetivos trazadas, delineando, a futuro, en los planes y programas, conjuntos estructurados de acciones, proyectos e iniciativas, dentro del marco de las fortalezas y debilidades que el sistema comunal presenta, así como las restricciones y oportunidades establecidas por el modelo económico nacional y las estrategias centrales de desarrollo.

De este modo, los objetivos estratégicos constituyen el elemento articulador central de todo el ejercicio de planificación, ya que permiten revisar la consistencia lógica entre las conclusiones del diagnóstico participativo, la imagen objetivo y los principales lineamientos estratégicos, proporcionando las bases mínimas indispensables para poder definir, en las etapas siguientes, las normas o políticas, los planes, programas y proyectos.



PAC consultores
planificación
arquitectura
construcción



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

En esta etapa, entonces, se presentan desde una perspectiva global, el conjunto de líneas de acción, criterios y prioridades que mejor describen la estrategia elegida.

Acercas del contenido temático, y siguiendo coherentemente lo expresado en la etapa anterior, los objetivos estratégicos deben referirse específicamente a:

- a) Las grandes directrices para el desarrollo y el fortalecimiento de la base productiva comunal, apuntando a una consolidación del empleo y a un mejoramiento de las oportunidades de satisfacer, mediante el trabajo, las necesidades de los trabajadores de la comuna y de sus familias.
- b) Los criterios y prioridades relacionados con el mejoramiento de la calidad de vida de la población, entendiendo por calidad de vida al conjunto de variables definidas por los habitantes y que de mayor manera inciden en la capacidad identificación del ser humano con su medio y en su percepción de bienestar.
- c) El conjunto de acuerdos básicos que define el ordenamiento territorial deseable: jerarquía y roles de los centros poblados; zonificación general de la comuna; ejes y áreas de crecimiento futuro; áreas protegidas y con restricción de usos y la protección del patrimonio natural y cultural, así como la protección del medio ambiente.
- d) Los criterios y prioridades en materia de reforma institucional municipal y de organizaciones sociales, para lograr una más activa y eficaz gestión comunal acompañada de una mayor y más democrática participación ciudadana.

Por otro lado, el perfil comunal corresponde a la lectura de que la comunidad hace acerca de la capacidad que el sistema comunal posee de lograr sus objetivos estratégicos a partir de un análisis



PAC consultores
p l a n i f i c a c i ó n
a r q u i t e c t u r a
c o n s t r u c c i ó n



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

de las fortalezas y debilidades que el sistema presenta, así como de las oportunidades y amenazas que existen fuera de el y que permitirían o inhibirían el cumplimiento de los objetivos estratégicos.

El objeto final de este análisis FODA es detectar las principales áreas en donde deben concentrarse las líneas de acción, los planes, programas y proyectos que el mismo plan definirá en sus etapas posteriores.

A continuación, presentaremos los objetivos estratégicos y el perfil comunal ordenados por cada una de las imágenes objetivo obtenidas en el Capítulo I del presente Plan, con el objeto de constituir un paso apropiado para poder aterrizar en el informe siguiente, en los planes, programas y proyectos que deberán convertir en realidad cada uno de estos objetivos estratégicos que en conjunto serán capaces de realizar las imágenes objetivos que ellos mismos definen.

5.1. Til Til: Una Comuna de Oportunidades para todos y todas.

5.1.1. Atraer o fomentar el surgimiento de Nuevas Empresas en la comuna.

Se plantea como objetivo estratégico el generar las condiciones para la llegada o el surgimiento de nuevas empresas en el territorio comunal mediante la realización de estudios de encadenamiento productivo de las empresas que ya existen, la entrega de beneficios tributarios a las empresas que se localicen en el territorio y el fomento a proyectos productivos y emprendimientos que apunten a diversificar o fortalecer la base productiva comunal mediante la incorporación de valor agregado o el desarrollo de nuevas áreas de actividad.

- **Fortalezas.**



PAC consultores
planificación
arquitectura
construcción



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

Como fortaleza para el cumplimiento de este objetivo estratégico se considera la existencia de capacidades laborales ociosas en la comuna con disponibilidad y disposición para incorporarse al desarrollo de nuevos proyectos productivos. Especial mención merece aquí la existencia de numerosas mujeres jefas de hogar con un gran interés por participar de proyectos productivos o emprendimientos individuales y/o colectivos. Otra fortaleza para el cumplimiento de este objetivo estratégico es la existencia en la comuna de numerosas grandes empresas con encadenamientos productivos complejos y diversos que pueden representar oportunidades de nuevos negocios y o puestos de trabajo. Por último la ubicación estratégica de la comuna que la ubica como paso obligado de todo lo que se dirige al norte la convierte en una potencial ubicación para numerosas actividades a medida que los terrenos disponibles en Santiago son cada vez menos y cada vez más caros.

- **Oportunidades.**

Como oportunidades se consideran los fondos para fomento productivo disponibles en los niveles centrales de gobierno y en las agencias para el desarrollo productivo y capitales semilla tanto del sector público como del sector privado. También se entiende como una oportunidad muchas empresas con ganas de salir de la RM por las deseconomías que esta comienza a tener con los costos crecientes de transporte y logística.

- **Debilidades.**

Como debilidad se reconocen la baja escolaridad y calificación de la mano de obra local y la falta de preparación en áreas de administración y elaboración de proyectos de los potenciales emprendedores. También se reconoce como debilidad el envejecimiento de la población asociada a las labores tradicionales de la comuna y la falta de una política de renovación de cuadros en los mismos procesos impide el aprendizaje y la transmisión de capacidades



PAC consultores
p l a n i f i c a c i ó n
a r q u i t e c t u r a
c o n s t r u c c i ó n



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

productivas poniendo en riesgo la continuidad de las actividades tradicionales de la comuna debido a la falta de modernización de las mismas. Por último, se reconoce como debilidad la falta de infraestructura de conectividad terrestre que una de manera más expedita a la comuna con su entorno lo que inhibe la instalación de nuevas empresas en la zona.

- **Amenazas.**

Como amenaza se presenta el interés de las comunas cercanas, mejor conectadas que Til Til de atraer hacia ellas las nuevas inversiones y empresas y las mejores capacidades que algunas de ellas presentan en términos de gestión y influencia en las esferas superiores de gobierno.

5.1.2. Aumentar la Calificación de la mano de Obra Local.

Se plantea como objetivo estratégico el construir una masa crítica de mano de obra local calificada capaz de insertarse de manera exitosa en las empresas que se encuentran trabajando en la zona y en los nuevos emprendimientos que puedan provocarse en torno a los encadenamientos productivos de las mismas empresas o en torno a los emprendimientos locales de las actividades tradicionales y no tradicionales de la comuna. De la misma manera se busca capacitar y apoyar a los emprendedores en la adquisición de nuevas técnicas y herramientas de gestión y administración para posibilitar una inserción exitosa en el mercado empresarial.

- **Fortalezas.**

Como fortaleza para el cumplimiento de este objetivo estratégico se presenta fundamentalmente la gran demanda existente por capacitación y calificación laboral en la comuna así como por apoyo para los emprendimientos locales tanto de las actividades tradicionales como no tradicionales que se dan en el territorio. Otra fortaleza más es la

32



PAC consultores
planificación
arquitectura
construcción



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

existencia de importantes empresas con disposición a desarrollar alianzas estratégicas con el gobierno local para privilegiar la contratación de mano de obra ocal en la comuna. Por último, la existencia de infraestructura factible de ser utilizada para actividades de capacitación y que son de dependencia municipal es considerado también como una fortaleza para el cumplimiento de este objetivo estratégico.

- **Oportunidades.**

Como oportunidad se observan los fondos concursables y los programas de capacitación existentes en los niveles superiores de gobierno. También se considera una oportunidad la cercanía a la RM que posee una enorme oferta de cursos y de instituciones de capacitación con disposición a desarrollar alianzas estratégicas con la Ilustre municipalidad de Til Til para el desarrollo de cursos y programas de capacitación y perfeccionamiento laboral.

- **Debilidades.**

La comunidad percibe como una debilidad la falta de liderazgo por parte de la autoridad política del municipio y la falta de capacidad de gestión de los asesores y del personal del mismo, sumado a falta de una política formal y permanente de capacitación de la mano de obra ocal y de un ente o departamento municipal especializado en el tema.

- **Amenazas.**

No se perciben amenazas para este objetivo estratégico.

5.1.3. Desarrollar el Turismo y el Agro Turismo.



PAC consultores
planificación
arquitectura
construcción



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

Con este objetivo se busca aprovechar las innumerables fortalezas que el territorio de Til Til ofrece para el desarrollo y consolidación de un sector turismo capaz de ofrecer empleos estables y un desarrollo más integral para los habitantes de la comuna. Para ello se hace necesario proteger el territorio comunal, sus atributos paisajísticos y su belleza sacando partido a la cercanía que la comuna presenta con la RM que representa una fuente permanente de demanda por turismo local para los fines de semana a una distancia accesible para los habitantes de la región. Al mismo tiempo se busca rescatar, desarrollar y proyectar al futuro el patrimonio cultural de la comuna, con sus zonas típicas y su forma de vida rural, aprovechando las oportunidades que el agroturismo presenta hoy en día para superar la pobreza rural. Por último se busca aprovechar las oportunidades que representan hoy las políticas centrales de desarrollo de la actividad turística, en especial aquellas que dicen relación con las zonas rurales.

- **Fortalezas.**

Para este objetivo estratégico se reconocen como fortalezas los atributos paisajísticos y el patrimonio histórico y cultural que la comuna posee y que habla de la posibilidad de desarrollar actividades turísticas que permitan establecer un circuito turístico en la comuna. De hecho, se reconoce un atractivo patrimonio cultural en varios de los sectores de la comuna. Como fortaleza se percibe también el clima que posee la comuna que ha ido configurando un micro clima que puede aprovecharse para el turismo a lo largo de casi todo el año. Por último se considera también como oportunidad la demanda por mejores y más diversos empleos, demanda que el desarrollo de un sector turístico fuerte y desarrollado puede ayudar a satisfacer.

- **Oportunidades.**



PAC consultores
planificación
arquitectura
construcción



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

Como oportunidad se consideran el crecimiento sistemático y permanente de la actividad turística de corte ocal en la RM, los fondos sectoriales y centrales para este tipo de desarrollo y para el desarrollo de infraestructura de telecomunicaciones, y la cercanía de la RM de la que Til Til es parte y que puede ver en la comuna un atractivo lugar de descanso y recreación, especialmente enfocado para el mercado local.

- **Debilidades.**

Como debilidad se reconocen la falta de una política de desarrollo turístico por parte de la Ilustre Municipalidad de Til Til, la falta de infraestructura adecuada para esta actividad, la inexistencia de caminos en buen estado y de senderos de penetración, debidamente señalizados, que faciliten la llegada a las zonas rurales que son de interés; la inexistencia de una agrupación de empresarios turísticos fuerte y representativa que sea capaz de mitigar las diferencias y los problemas existentes entre los actores del rubro, la falta de capacitación técnica de los mismo actores y la inexistencia de un área especializada en el tema, al interior del municipio.

- **Amenazas.**

En este ámbito de acción se reconoce como amenaza la competencia que ofrece la V región costa como lugar de destino del turismo de base local en la macro región central.. Por otra parte se consideró como una potencial amenaza la posibilidad de que el desarrollo de esta actividad pueda significar una amenaza para el medio ambiente si no se toman las medidas adecuadas para proteger al mismo de la contaminación, producto del turismo informal.

5.1.4. Desarrollar y modernizar la Actividad Agrícola.



PAC consultores
planificación
arquitectura
construcción



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

En este objetivo estratégico, se plantea la necesidad de rescatar y proyectar al futuro la actividad agrícola comunal tomando en consideración que es una de las actividades tradicionales que caracterizan la base productiva comunal desde el surgimiento mismo de la comuna como tal.

- **Fortalezas.**

Se reconocen como fortalezas las características naturales de la comuna y del territorio, especialmente de sus zonas rurales que ofrecen adecuadas condiciones para el desarrollo de la actividad agrícola, sobretodo si se toma en consideración la merma que ha sufrido la importancia de la calidad de los suelos en la actividad agrícola actual debido a la incorporación de las nuevas tecnologías de riego tecnificado.. Se reconoce también como fortaleza la demanda por más diversos y mejores puestos de trabajo para los habitantes de la comuna. Por último, se reconoce como una fortaleza de primera importancia la cercanía que la comuna posee con la capital que representa un mercado potencial privilegiado y tremendamente cercano..

- **Oportunidades.**

Como oportunidad se reconoce el nivel de desarrollo de la actividad agrícola en nuestro país y el desarrollo tecnológico de la industria que permite desarrollar cultivos menos dañinos para el medio ambiente y mucho más eficientes y eficaces. También se reconoce como oportunidad la creciente demanda por productos agrícolas que representa Santiago y el incremento del valor de los mismos debido a la crisis energética y sus consecuencias sobre el agro a nivel mundial lo que entrega espacio para la incorporación de nuevos productores.

- **Debilidades.**



PAC consultores
planificación
arquitectura
construcción



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

Como debilidad se percibe la inexistencia de una adecuada infraestructura de riego lo que agrava la falta de agua como un elemento imprescindible para hacer sustentable la actividad agrícola en la comuna. También se reconoce como debilidad la falta de capacidad técnica de los productores individuales y el envejecimiento de los mismos, sumada a la nula asociatividad entre los productores individuales lo que impide aprovechar la ubicación estratégica que la comuna posee y su carácter ya casi exclusivo, de comuna urbano-rural. Como debilidad se reconoce el estigma que la comuna posee por estar ubicada en una importante infraestructura de servicios sanitarios de escala regional y la imagen de comuna contaminada que esto le significa.

- **Amenazas.**

No se perciben amenazas para el cumplimiento de este objetivo estratégico.



PAC consultores
p l a n i f i c a c i ó n
a r q u i t e c t u r a
c o n s t r u c c i ó n



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

5.2. Til Til: Donde vivir mejor...es posible.

5.2.1. Fomentar La Cultura, el deporte y la recreación.

Se busca con este objetivo estratégico hacer de Til Til una comuna atractiva para vivir y para desarrollar una vida plena en donde poder combinar la vida de carácter tranquila con una oferta de actividades y culturales, deportivas y recreativas que la convierta en un lugar para vivir mejor. Se busca también, con este objetivo estratégico, mitigar el impacto que genera el aislamiento relativo que los habitantes de la comuna soportan a diario a pesar de ser parte de la capital.

- **Fortalezas.**

Quizás la fortaleza más importante para el cumplimiento de este objetivo sea la existencia de una comunidad con grandes deseos de superación y el gran consenso existente entre los distintos actores comunales que, sin excepción, consideran que un mejoramiento en la calidad de vida de los habitantes de Til Til pasa necesariamente por el desarrollo de aquellas áreas de la vida cotidiana no relacionada directamente con lo material. Esto hace prever la existencia de una gran demanda por este tipo de servicios y actividades.

- **Oportunidades.**

La principal oportunidad que se percibe en este objetivo estratégico guarda relación con los fondos de carácter central disponibles para proyectos de desarrollo cultural, deportivo y recreativo y la gran oferta de actividades de este tipo que existen en la Capital.

- **Debilidades.**



PAC consultores
p l a n i f i c a c i ó n
a r q u i t e c t u r a
c o n s t r u c c i ó n



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

Como la debilidad más importante se presenta la falta de capacidad técnica en el municipio para presentar y desarrollar proyectos de este tipo y la alta de una comunidad más organizada y capaz de desarrollar proyectos de este tipo: También se reconoce como debilidad la falta de una red de espacio e infraestructura para el desarrollo de este tipo de actividades, principalmente en los sectores rurales de la comuna que dependen en gran medida, para el desarrollo de las mismas, de la capital comunal.

- **Amenazas.**

La única amenaza que se percibe para el logro de este objetivo estratégico son las necesidades de infraestructura de este tipo que otras comunas de la región poseen y que encuentran mayor justificación debido a la rentabilidad social y económica que pueden presentar sus respectivos proyectos.

5.2.2. Desarrollar el Mundo Infante – juvenil.

Se busca con este objetivo hacer de la comuna de Til Til una comuna atractiva para sus niños y jóvenes dotándolos de posibilidades de desarrollo integral de sus capacidades y potencialidades en las áreas de su propio interés. También se busca alejar a los jóvenes del consumo de drogas y del alcoholismo dotando de sentido a sus vidas y ofreciéndoles alternativas de mejor empleo del tiempo libre promoviendo la diversión sana y la incorporación plena a la construcción de un futuro mejor para la comuna. Por último se busca, con este objetivo, revertir el proceso de emigración juvenil que afecta a la comuna y aprovechar toda la energía creativa, empresarial y laboral de los jóvenes de la comuna, que aparecen como pilar fundamental de cualquier desarrollo futuro.



PAC consultores
p l a n i f i c a c i ó n
a r q u i t e c t u r a
c o n s t r u c c i ó n



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

- **Fortalezas.**

Quizás la fortaleza más importante para el cumplimiento de este objetivo sea la existencia de una importante cantidad de jóvenes y de numerosas organizaciones y grupos juveniles, formales e informales, cuyo aporte al desarrollo comunal pudiera ser provechoso si se abren espacios reales de participación, además se reconoce como fortaleza el amor de los jóvenes por su comuna, en la cual quisieran quedarse si existieran reales posibilidades de desarrollo. Otra fortaleza es el gran consenso existente entre los distintos actores comunales que, sin excepción, consideran imprescindible abordar el desarrollo de la juventud como un eje estratégico para el desarrollo comunal.

- **Oportunidades.**

La principal oportunidad que se percibe en este objetivo estratégico guarda relación con los fondos de carácter central disponibles para el desarrollo de proyectos para el mundo juvenil y la existencia de una importante red de organizaciones juveniles en Lara que pueden permitir intercambiar experiencias y facilitar el desarrollo de un importante mundo juvenil en la comuna de Til Til.

- **Debilidades.**

Como debilidad más importante se presenta la falta de una política formal desde el municipio para el fortalecimiento y desarrollo del mundo de los jóvenes. También se reconocen la falta de espacios en el sistema comunal para la incorporación de los jóvenes, la insuficiente calidad de la educación, la inexistencia de educación superior al interior de la comuna, la falta de pertinencia del proyecto educativo comunal con la base productiva de la misma y la escasez de empleos para los jóvenes, los que se ven forzados a emigrar en búsqueda de mejores

40



PAC consultores
p l a n i f i c a c i ó n
a r q u i t e c t u r a
c o n s t r u c c i ó n



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

oportunidades de desarrollo. Asimismo, se reconoce como debilidad la inexistencia de una red articulada de jóvenes capaces de canalizar y organizar sus demandas.

- **Amenazas.**

Como amenaza se reconocen la droga y el alcoholismo, que empieza a llegar desde afuera del sistema comunal y que siempre representa una posibilidad de escape y enclaustramiento en los jóvenes que no perciben expectativas de desarrollo.

5.2.3. Mejorar la Conectividad Intra y Extracomunal.

Se busca con este objetivo estratégico mitigar el impacto que genera el aislamiento relativo en los habitantes de la comuna, ampliando y mejorando la infraestructura de caminos existentes, tanto a interior de la comuna como los que la conectan con la macro región central, para aprovechar de mejor manera la oferta de servicios existentes y que no pueden ser aprovechados por todos los habitantes debido a lo difícil de acceder a los mismos. Se busca también proveer de la infraestructura de telecomunicaciones para facilitar el acceso a telefonía e Internet a la mayor cantidad de habitantes posible con el objeto de posibilitar también el acceso y difusión de herramientas que faciliten emprendimientos y facilitar la entrega de algunos servicios posibles de ser entregados por Internet. Por último se busca proveer a los habitantes de un sistema integrado de transporte comunal que de cuenta y satisfaga la demanda real por este servicio.

- **Fortalezas.**

La fortaleza más importante para el cumplimiento de este objetivo estratégico es el absoluto consenso que existe al interior de la comunidad en torno a esta materia ya que el tema de la conectividad intra y extracomunal guarda relación con todos o caso todos los objetivos



PAC consultores
p l a n i f i c a c i ó n
a r q u i t e c t u r a
c o n s t r u c c i ó n



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

estratégicos emanados de las jornadas de participación. De la misma manera se entiende como fortaleza la existencia de una demanda cautiva para cualquier desarrollo en el área del transporte público de carácter comunal.

- **Oportunidades.**

La principal oportunidad que se percibe en este objetivo estratégico guarda relación con los fondos de carácter central disponibles para proyectos de conectividad para las comunas rurales.

- **Debilidades.**

Como debilidad más importante se presenta la falta de capacidad técnica del municipio para elaborar y presentar proyectos que guardan relación con este objetivo a las fuentes de financiamiento de los niveles superiores de gobierno lo que junto a la falta de recursos propios de la Ilustre Municipalidad de Til Til para enfrentar de manera autónoma estas necesidades y carencias de infraestructura en el mejoramiento de caminos y en telecomunicaciones, las hacen difíciles de concretar.

- **Amenazas.**

La única amenaza que se percibe para el logro de este objetivo estratégico son las necesidades de infraestructura en telecomunicaciones que otras comunas de la región poseen y que encuentran mayor justificación debido a la rentabilidad social y económica que presentan sus respectivos proyectos.

5.2.4. Proveer de Servicios Básicos a los Habitantes de la Comuna.

42



PAC consultores
planificación
arquitectura
construcción



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

Con este objetivo se persigue dotar a la población comunal o ampliar las coberturas, según corresponda, de servicios básicos de agua potable, alcantarillado, electrificación, telefonía, telefonía celular e Internet, para mejorar la calidad de vida de los habitantes de la comuna y facilitar la superación del aislamiento y los emprendimientos de todo tipo.

- **Fortalezas.**

La principal fortaleza para el logro de este objetivo estratégico esta representada por el deseo tremendamente difundido dentro de la comunidad de Til Til de tener acceso a los servicios antes mencionados.

- **Oportunidades.**

Como oportunidad se presentan la cantidad de recursos centrales existentes para proyectos de este tipo y la prioridad que dentro del sistema nacional de inversiones poseen para su asignación.

- **Debilidades.**

Como debilidad se presenta, nuevamente, la falta de capacidad técnica instalada del gobierno local para asumir la elaboración e implementación de los proyectos necesarios para concretar esta imagen objetivo.

- **Amenazas.**



PAC consultores
planificación
arquitectura
construcción



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

La única amenaza que se percibe para el logro de este objetivo estratégico, al igual que en varios de los objetivos estratégicos anteriores, son las necesidades de infraestructura de este tipo de servicios básicos que existen en otras comunas de la región y que encuentran mayor justificación debido a la rentabilidad social y económica que presentan sus respectivos proyectos.

5.2.5. Desarrollo de un Sistema de Educación Primario y Secundario completo y ligado a la base productiva comunal.

Se busca con este objetivo estratégico generar las condiciones para que más familias puedan optar por mantener a sus hijos en el sistema educativo comunal con la certeza de estar brindándole a sus hijos una educación de calidad y acorde a los tiempos que corren y ofrecerle, al mismo tiempo, a los adultos de la comuna oportunidades de perfeccionamiento constante para beneficios de sus perspectivas laborales y empresariales, mejorando las capacidades técnicas de la mano de obra local y las capacidades de gestión de los actores productivos individuales.

- **Fortalezas.**

La principal fortaleza es la demanda de la comunidad que por consenso desea mantener y desarrollar la infraestructura educativa existente en la comuna y sumarle a ella, espacios de educación superior y capacitación permanente para los habitantes y trabajadores de la comuna. También existe consenso en la necesidad de ligar la estructura de contenidos, en todo aquello que la ley permite, a la base productiva comunal, como una forma de potenciar la permanencia de los habitantes de la comuna en el territorio y la renovación del aparato productivo tradicional de la comuna. Otra fortaleza se encuentra en la ilustre Municipalidad de Til Til que aunque con algunas deficiencias, posee una estructura abocada al desarrollo y mantención del sistema educacional de la comuna. Por último se considera que la existencia



PAC consultores
planificación
arquitectura
construcción



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

de terrenos disponibles ligados a la actual infraestructura educativa una fortaleza para la ampliación y mejoramiento de la infraestructura de los mismos.

- **Oportunidades.**

Como principal oportunidad se percibe el amento de los financiamientos provenientes de los niveles superiores de gobierno, en educación, ligados precisamente a proyectos de mejoramiento de la misma y a mejorar las capacidades de los agentes locales.

- **Debilidades.**

Como debilidad se reconoce la falta de infraestructura para realizar actividades extraprogramáticas y la insuficiente capacidad de gestión del departamento de educación de la comuna. Otra debilidad que la comunidad percibe es la falta de compromiso del profesorado y de la comunidad con el sistema educativo municipal y con la comuna y la falta de profesores especializados en áreas determinadas para mejorar la educación.

- **Amenazas.**

Como única amenaza para el cumplimiento de este objetivo estratégico se reconoce la gran atracción que generan las otras comunas de la región sobre las familias que habitan en la comuna y sobre las que podrían llegar a ella, debido a las mejores perspectivas de desarrollo para los hijos que representa para las familias, los sistemas educativos de las mismas.

5.2.6. Desarrollo del Sistema de Salud Comunal.



PAC consultores
p l a n i f i c a c i ó n
a r q u i t e c t u r a
c o n s t r u c c i ó n



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

Se persigue con este objetivo estratégico dotar de los mecanismos adecuados a la municipalidad para enfrentar de manera exitosa el desafío de ofrecer a los habitantes de la comuna una vida saludable y una atención en salud de buena calidad, desarrollando una preocupación fundamental por aquellas enfermedades de mayor impacto en la comuna. De la misma manera se persigue aumentar los niveles de participación y fiscalización de la comunidad sobre los servicios de salud comunales y extender la infraestructura de salud y la frecuencia de las rondas medicas en los distintos sectores comunales.

- **Fortalezas.**

En la consecución de este objetivo estratégico, se reconoce como fortaleza la demanda efectiva por un mejoramiento en la atención de salud, lo que permite pensar en generar la oferta sin riesgo de que esta no sea absorbida. También se reconoce como fortaleza la existencia de los Consejos Locales de Salud que demuestran la voluntad de la comunidad de participar y colaborar en la búsqueda de un mejoramiento de los estándares de atención en salud.

- **Oportunidades.**

Como oportunidades se presentan los programas de los niveles centrales de gobierno así como las nuevas tendencias a desarrollar sistemas de atención móviles que a la luz de las actuales condiciones aparecen como una alternativa viable para la comuna.

- **Debilidades.**

Como debilidades se reconocen la falta de recursos propios de la ilustre municipalidad de Tiltil y la baja capacidad de gestión de los profesionales y directivos del área de salud comunal



PAC consultores
p l a n i f i c a c i ó n
a r q u i t e c t u r a
c o n s t r u c c i ó n



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

asi como la falta de implementos e infraestructura para desarrollar su tarea. También la alta rotación en los puestos de trabajo del sector salud de la comuna hablan de la existencia de un inadecuado clima laboral que atenta contra el mejoramiento de las atenciones.

- **Amenazas.**

Como en otros casos, casi no se perciben amenazas para la concreción de este objetivo estratégico. Sin embargo, vuelve a ser claro que la oferta de salud de las otras comunas, incentivan al traslado de la demanda y eso debilita al sistema pues baja el financiamiento central.

5.2.7. Promover el fortalecimiento de la Organización Comunitaria.

Se persigue con este objetivo estratégico el generar una comunidad fuerte y organizada, unida y cohesionada detrás del mejoramiento de la calidad de vida de todos y todas con mayores capacidades de gestión para ir en ayuda y complementación de la Ilustre Municipalidad de Til Til con el objeto de trabajar unidos por el desarrollo de la comuna en todos sus sectores, de sus familias y del territorio. Se espera poder dotar de la infraestructura necesaria para su funcionamiento a las organizaciones territoriales que no la posean.

- **Fortalezas.**

Como fortaleza se percibe el consenso entre todos los actores comunales por desarrollar un dialogo sistemático entre la lustre municipalidad de Til Til y los demás actores comunales a través de espacios sistemáticos de diálogo y de más y mejores organizaciones comunitarias. Se reconoce también como fortaleza la completa disposición de las autoridades locales representadas en su Alcalde y en el Consejo municipal, de desarrollar una gestión



PAC consultores
planificación
arquitectura
construcción



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

profundamente participativa, incorporando de manera temprana y vinculante la opinión de los distintos actores comunales a la toma de decisiones del gobierno local. Por último, se reconoce como fortaleza la existencia de organizaciones comunitarias con tradición y con arraigo en muchos de los habitantes comunales, con dirigentes legitimados y comprometidos con la participación y la democracia.

- **Oportunidades.**

Como oportunidad se reconocen los fondos de programas centrales destinados al fortalecimiento de la sociedad civil.

- **Debilidades.**

La mayor debilidad para la concreción de este objetivo estratégico guarda relación con la dispersión de los habitantes de la comuna y la gran dificultad para comunicarse entre ellos debido a la distancia que los separa y a la carencia de infraestructura de transporte y telecomunicaciones que existe. Otra debilidad es la falta de mayor infraestructura para promover la participación y el encuentro comunal.

- **Amenazas.**

Casi no se perciben amenazas para la concreción de este objetivo estratégico sin embargo es claro que las necesidades de las otras comunas, tanto de infraestructura como de conectividad para facilitar el encuentro y la participación, resultan una amenaza cuando de proyectos e inversiones con mayor rentabilidad social y económica se trata.

5.3. “Til Til: Comuna Integrada y Ecológica”

48



PAC consultores
planificación
arquitectura
construcción



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

5.3.1. Realizar un Proceso sistemático de Ordenamiento Territorial Sustentable.

Se persigue con este objetivo estratégico ordenar el territorio comunal, ayudar a mejorar su conectividad tanto intra como extra comunal y protegerlo, de manera tal de facilitar los desplazamientos desde y hacia la comuna y permitir y promover, al mismo tiempo, el desarrollo y la instalación de nuevas industrias más la llegada de nuevas actividades productivas a la zona, sin poner en riesgo la continuidad de las características esenciales del territorio, de sus zonas rurales, de su biodiversidad y de sus formas de vida asociadas.

- **Fortalezas.**

Como principal fortaleza para el desarrollo exitoso de este objetivo estratégico se percibe la demanda transversal de todos los actores por enfrentar los procesos de cambio que se perciben como necesarios en la base productiva con un ordenamiento territorial que defina y respete las vocaciones del territorio y las orientaciones básicas para el desarrollo y la mantención de sus características naturales, tomando los debidos resguardos para que los proyectos futuros de fuerte impacto territorial, sobretudo aquellos que guardan relación con la oferta de servicios variados de carácter y escala regional, internalicen los costos de sus externalidades y desarrollen las acciones preventivas y/o correctivas cuando correspondan para mantener y respetar las características naturales del territorio y sus formas de vida asociadas. Otra fortaleza es la legislación medioambiental vigente que permite fiscalizar los nuevos proyectos de manera de anticipar cualquier posible externalidad negativa que de ellos se derive. De la misma manera se considera una fortaleza la actitud proactiva que ha asumido la Ilustre Municipalidad de Til Til y sus autoridades locales ante este tema al asumir el desafío de actualizar el Plan de desarrollo Comunal para tomar acciones con el objeto de



PAC consultores
planificación
arquitectura
construcción



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

anticipar cualquier tipo de conflictos que puedan surgir a partir de impactos ambientales no deseado por la comunidad.

- **Oportunidades.**

Como oportunidad se presentan las políticas del nivel central con sus recursos asociados que tienen por objetivo ayudar a los gobiernos locales a desarrollar procesos de planificación y ordenamiento territorial, precisamente para establecer reglas claras para la inversión pública y privada que incorporen una adecuada protección y respeto por el medio ambiente. Como oportunidad se reconoce también la actitud de algunos de los actores productivos de la comuna que han manifestado su intención de colaborar con las autoridades comunales en todo proceso tendiente al logro de este objetivo estratégico. Por último, otra oportunidad la representan los instrumentos de planificación territorial vigentes que poseen fuerza legal y capacidad orientadora de las inversiones públicas y privadas en este ámbito del desarrollo.

- **Debilidades.**

Las debilidades que se presentan para el logro de este objetivo estratégico es la falta de organización y capacidad técnica de algunos de los actores locales para enfrentar de manera adecuada este tipo de procesos. Otra debilidad es el excesivo localismo y las diferencias manifiestas entre las distintas localidades, lo que se traduce en la imposibilidad de tener una mirada global acerca del total de la comuna con la consiguiente incapacidad para generar sinergias y complementaciones posibles entre los distintos sectores de la comuna. Otra debilidad es la mala percepción que existe del municipio por parte de la comunidad en lo que se refiere a las capacidades técnicas para enfrentar desafíos de este tipo. Por último, la falta de conciencia acerca de la necesidad de desarrollar el territorio de manera sostenible es también una debilidad manifiesta.



PAC consultores
planificación
arquitectura
construcción



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

- **Amenazas.**

Como amenaza para el cumplimiento de este objetivo estratégico se perciben las nuevas actividades que se están incorporando a la comuna las que pueden ser tremendamente dañinas si es que no se trabaja de manera temprana con todos los actores involucrados para anticipar cualquier efecto o externalidad no deseada de los proyectos.

5.3.2. Dotar a la comuna de la infraestructura vial necesaria para su desarrollo.

Se persigue con este objetivo estratégico mejorar la accesibilidad de los habitantes de los sectores rurales de la comuna a los servicios existentes en la capital comunal, por una parte, y la de todos los habitantes de la comuna a aquellos servicios que por escala de mercado no se encuentran más que en alguna de las capitales regionales que la comuna tiene a su alcance.

- **Fortalezas.**

Como fortaleza para el cumplimiento de este objetivo estratégico se considera el consenso absoluto y transversal por dar solución a los problemas derivados del aislamiento relativo en el que se encuentran los sectores rurales de la comuna con respecto a la capital comunal y la comuna en general con respecto a la RN y a la V Región de Valparaíso.

- **Oportunidades.**

Como oportunidades se encuentran los fondos sectoriales y centrales destinados precisamente a mejorar la conectividad de las comunas en situación de aislamiento. También se considera una oportunidad la cercanía de los centros poblados de la macro región central lo que



PAC consultores
planificación
arquitectura
construcción



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

permitiría un desarrollo industrial en la comuna y al mismo tiempo la consolidación de su carácter de ciudad dormitorio.

- **Debilidades.**

Como debilidad se presenta la falta de capacidad técnica, de gestión y de liderazgo al interior del municipio lo que se traduce en la imposibilidad de desarrollar los proyectos necesarios, de presentarlos y de trabajar su aprobación y financiamiento por parte de los niveles centrales de gobierno. A esto se suma la alta de recursos propios municipales para enfrentar estas demandas.

- **Amenazas.**

La única amenaza para el cumplimiento de este objetivo estratégico se encuentra en la competencia que ofrecen otras comunas con mayores recursos económicos, técnicos y políticos para disputar los siempre escasos recursos que existen para este tipo de obras.

5.4. Til Til: Una Municipalidad para el Siglo XXI.

5.4.1. Desarrollar Desde el municipio Una Gestión en terreno y de Carácter Participativa.

Se persigue con este objetivo estratégico incorporar de manera permanente y sistemática a la comunidad y especialmente a los habitantes de los sectores rurales a las discusiones y a la toma de decisiones comunales con el objeto de mantener a los mismo en un estado de movilización permanente para el logro de todos y cada uno de los objetivos estratégicos y Imágenes objetivos definidas en el presente Plan de Desarrollo Comunal. Se busca también desarrollar un mayor



PAC consultores
planificación
arquitectura
construcción



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

conocimiento y compromiso, por parte del municipio y de sus directivos, profesionales y funcionarios con la comuna y en especial con los sectores rurales de la misma.

- **Fortalezas.**

Como fortaleza para el logro de este objetivo se reconoce la demanda transversal desde todos los sectores por un cambio en el estilo de gestión y el compromiso de la autoridad política comunal en desarrollar una gestión en terreno y de carácter participativo con énfasis en la participación temprana y vinculante y con la determinación de desarrollar asociaciones estratégicas sectoriales y comunitarias para llevar adelante los objetivos estratégicos del plan.

- **Oportunidades.**

No se perciben oportunidades externas para el desarrollo de este objetivo estratégico pues el mismo depende solo de elementos de gestión interna del municipio y de sus autoridades políticas.

- **Debilidades.**

Como debilidad se reconoce la falta de una legislación más acorde con las necesidades de incorporar de manera más activa a la comunidad y a los órganos colegiados de los gobiernos locales a la toma de decisiones. También se reconoce como debilidad la falta de interés por participar de una parte importante de la comunidad que se moviliza única y exclusivamente cuando siente que sus intereses directos están amenazados y con el único objetivo de defender los mismos.

- **Amenazas.**



PAC consultores
p l a n i f i c a c i ó n
a r q u i t e c t u r a
c o n s t r u c c i ó n



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

No se perciben amenazas para el logro de este objetivo estratégico.

5.4.2. Dotar al Municipio de una Estructura Acorde a los Nuevos desafíos.

Se persigue con este objetivo estratégico el construir una municipalidad capaz de enfrentar los nuevos escenarios con una estructura y organización acorde a los mismos, con las debidas capacidades técnicas y con los recursos tanto humanos como materiales más adecuados para llevar a cabo su función.

- **Fortalezas.**

Como fortaleza para el logro de este objetivo se reconoce el consenso existente entre los distintos actores comunales y en especial, del consejo municipal y la autoridad política principal acerca de la necesidad de hacer cambios para enfrentar los nuevos desafíos que deparan los procesos en curso. Otra fortaleza es la existencia de actores institucionales fuertemente comprometidos con el desarrollo de la Ilustre Municipalidad y de la comuna. Por último se reconoce como fortaleza el consenso existente acerca del rol preponderante que debe jugar el municipio en el desarrollo futuro de la comuna.

- **Oportunidades.**

Como oportunidad se reconoce las políticas centrales de apoyo a toda iniciativa para el mejoramiento de la gestión municipal. También existe como oportunidad el nuevo sistema de acreditación de servicios municipales instaurado por la Subiere y Chile Calidad que



PAC consultores
planificación
arquitectura
construcción



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

representa una oportunidad de implantar un modelo de gestión de excelencia en los servicios municipales.

- **Debilidades.**

Como debilidad se reconocen la falta de recursos municipales para enfrentar dichos cambios y la inexistencia de capacidad técnica instalada para facilitar un proceso de planificación institucional.

- **Amenazas.**

No se perciben amenazas para el cumplimiento de este objetivo estratégico..

5.4.3. Desarrollar una Política de Mejora Continua de la Gestión Municipal.

Se persigue con este objetivo estratégico el introducir a la Ilustre Municipalidad de Til Til los enfoques contemporáneos de gestión y administración pública orientando su gestión hacia los habitantes de la comuna, con una planificación estratégica de sus acciones, con un adecuado sistema de control de gestión y con una orientación hacia el logro de la calidad en todos sus procesos y procedimientos.

- **Fortalezas.**

Como fortaleza para el logro de este objetivo se reconoce el compromiso de la autoridad política comunal en desarrollar una política orientada a los habitantes con mejoramiento continuo de la gestión, con un fuerte sello participativo en la toma de decisiones y con énfasis en la planificación estratégica y en el control de gestión por parte de la comunidad. Como en



PAC consultores
planificación
arquitectura
construcción



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

el otro objetivo estratégico, se reconoce como otra fortaleza, la existencia de actores institucionales fuertemente comprometidos con el desarrollo de la Ilustre Municipalidad y de la comuna.

- **Oportunidades.**

Al igual que en el objetivo estratégico anterior, se reconoce como oportunidad las políticas centrales de apoyo a toda iniciativa para el mejoramiento de la gestión municipal y los recursos asociados a ellos para financiar iniciativas de estas características. También se reconocen como oportunidad la existencia de normas de estandarización y procesos de certificación que comienzan a darse en el ámbito de los gobiernos locales y que poseen un fuerte impacto en el mejoramiento de la gestión.

- **Debilidades.**

Como debilidad se reconoce la falta de recursos económicos y el tamaño y carácter de la planta de la ilustre municipalidad que redundan en una escasa capacidad técnica instalada y en una poli funcionalidad manifiesta de algunos cargos lo que impide tener el tiempo necesario para detectar oportunidades de mejora y planificar el cambio necesario para implementarlas.

- **Amenazas.**

No se perciben amenaza en el cumplimiento de este objetivo estratégico.

5.4.4. Mejorar las Instalaciones Municipales.



PAC consultores
planificación
arquitectura
construcción



GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO

Se persigue con este objetivo estratégico, el dotar al gobierno local de toda la infraestructura y de los espacio necesarios para desarrollar, de la mejor manera posible, sus funciones y atribuciones, en la búsqueda del desarrollo comunitarios y del bien común.

- **Fortalezas.**

Como fortaleza para el logro de este objetivo se reconoce el consenso y la conciencia ciudadana existente entre y en todos los actores comunales de la necesidad de tener una municipalidad mejor dotada desde el punto de vista de la infraestructura para poder llevar un mejoramiento significativo en la calidad de vida de los habitantes comunales.

- **Oportunidades.**

Como oportunidad se reconoce los fondos sectoriales destinados desde el nivel central para desarrollar mejoras en infraestructura para los gobiernos locales, a través de los FNDR y de otros fondos asociados.

- **Debilidades.**

Como debilidad se reconoce la falta de fondos propios y de capacidad técnica instalada para llevar a cabo proyectos de este tipo.

- **Amenazas.**

La única amenaza para el cumplimiento de este objetivo estratégico es la competencia que significan las necesidades de infraestructura de los otros gobiernos locales de la Región y que están en mejores condiciones para competir con la ilustre municipalidad de til Til.